

الخطة البديلة

بصورة عامة ان وضع خطة بديلة من خلال دراسة الوضع الراهن والتقارير المقدمة عن الخطة الاستراتيجية تكون من خلال تفعيل بعض أجزاء الخطة وتأجيل لبعضها إلى حين تحسن الأوضاع، وفي كلية طب وجراحة الفم والأسنان وُضع سيناريو للتخطيط للطوارئ متزامنا مع التخطيط الاستراتيجي للكلية وفقا لاجتماع مجلس الكلية، والذي يتماشى كخطة بديلة بالكامل عن الخطة الاستراتيجية المعتمدة في حال الأزمات. وأيضا وضعت مجموعة من السياسات التي تتبع داخل الكلية مثل التعامل مع جائحة كورونا وهذا السيناريو للتخطيط للطوارئ والأزمات هو الأسلوب التخطيط الاستراتيجي المستخدم لدى الكلية حيث وضعت الخطط المرنة على المدى الطويل والتي بالإمكان العمل على كل الخطة أو تعطيل بعضها، ومن خلالها تسمح للقائمين على الخطة وفقا للاختصاص لتحليل وإعداد عدة خطط بديلة

تحديد الأولويات في ضوء الإمكانيات المتاحة

بصورة عامة تتم عملية تحديد الأولويات في الخطة الاستراتيجية وفي كلية طب وجراحة الفم والأسنان وتحديد تلك الأولويات والموازنة بين المهام المختلفة تعتمد بناء على توصيات عميد الكلية ومجلس الكلية، وتكون حسب من الأكثر إلى الأقل أهمية في الأوضاع الاستثنائية، وفي الأوضاع العادية تستخدم طريقة لوضع أولويات تتمثل في متغيرات مترابطة وأساسية لتنفيذ أي برامج وفق الأهداف والموارد والتوقيت. وفي حالة توفر جميع المتغيرات تتجه الكلية مباشرة الي تحقيق أهداف الخطة وفق الزمن المحدد او الحيود عنها في حالة القصور في أحداها. وهناك العديد من الحالات التي يتم فيها الحيود عن الخطة وهي:

الألوية الحرجة: وهي هدف طارئ يتوجب إنجازه في غضون فترة زمنية محددة بغض النظر عن الظروف المحيطة ولا تحمل التأجيل.

الألوية المهمة: وهي هدف مهم جدا للكلية لتحقيق أحد أهدافها والذي من شأنه التأثير إيجابيا على الأداء وفي وقت قصير جدا.

الألوية حسب الخطة: وهي السعي إلى استكمال أهداف الخطة الاستراتيجية وفقا للموارد المتاحة وفي وقت محدد.